

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici
Ekonomická fakulta

POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Téma: Rozvoj manažmentu výroby podniku podľa konceptu Industry 4.0
Typ závereč. práce: Habilitačná práca
Študijný odbor: Ekonomika a manažment podniku
Autor: Ing. Zuzana ZÁVADSKÁ, PhD.
Oponent: prof. Ing. Jaroslav Ďaďo, PhD.

1. Aktuálnosť zvolenej témy:	<p>Autorka, Ing. Závadská, si za predmet svojej habilitačnej práce zvolila u nás i vo svete novú a aktuálnu – koncept Industry 4.0 (štvrtá priemyselná revolúcia), sa aplikáciou na riadenie výroby. Autorka svojou prácou reaguje na celospoločenské potreby novej kvality zmien na trhu a zložitosti nových výrobkov i komplikovanosti výrobných procesov. Toto má vplyv na potrebu nových prístupov k riadeniu výroby. Podniky sa snažia o to, aby boli rýchlejšie v reakciách na zmeny v okolí a ich produkty lepšie a lacnejšie. K týmto trendom vedie aj koncept Industry 4.0.</p> <p>Preto aj cieľom habilitačnej práce je vymedziť skupiny výrobných procesov a vybraných digitálnych technológií a na základe toho analyzovať súčasný stav uplatňovania konceptu Industry 4.0 na vybranej vzorke podnikov. Takto zvolený cieľ považujem za primerane ambiciózne. Obsah predloženej habilitačnej práce deklaruje, že habilitantka tento cieľ naplnila.</p>
2. Vhodnosť zvolených metód:	<p>Na základe teoretického vymedzenia skúmanej problematiky – riadenie výrobných procesov (kapitola 1.) - autorka habilitačnej práce vymedzila predmet svojho výskumu. Následne si zadefinovala metodológiu a postup riešenia. Vzhľadom na objekt a cieľ výskumu autorka za základný spôsob zberu informácií zvolila opytovanie. Spracovanie dát realizovala pomocou matice empirického výskumu.</p> <p>Predmetom výskumu habilitantky boli predvýrobné, výrobné, povýrobné, prierezové a vybrané logistické procesy vo väzbe na 4 skupiny inteligentných – smart technológií a zariadení. Výsledky výskumu o využívaní inteligentných technológií sú prezentované v časti 2.5.</p> <p>Obsah tretej kapitoly logicky vyústil vymedzenia faktorov ovplyvňujúcich uplatnenie konceptu Industry 4.0 v priemyselných podnikoch. Autorka svoju pozornosť zamerala na personálne manažérske faktory, organizačné faktory, systémové faktory</p>

	<p>a inteligentné – smart technológie.</p> <p>Prezentovaný sled kapitol a ich obsahu má logickú štruktúru. Keďže je predmet výskumu doktorandky v našich podmienkach novým, logicky správne aplikovala pri získavaní informácií exploratívny výskum.</p> <p>Použitá metodika je relevantná k danému typu kvalifikačnej práce a danému predmetu výskumu.</p> <p>Rozsah poznatkovej základne habilitantky dokladá aj rozsah použitej a v práci uvedenej domácej a zahraničnej odbornej literatúry.</p> <p>Práca má dobrú úpravu a formálnu stránku.</p>
<p>3. Prínosy habilitačnej práce:</p>	<p>Autorka v predloženej práci systemizovala poznatky o riadení výroby z pohľadu jeho obsahu, jednotlivých fáz výroby, druhu procesov a významu inovácií v manažmente výroby. Následne toto prezentovala z pohľadu inteligentných technológií podľa konceptu Industry 4.0.</p> <p>Medzi významné vedecké prínosy práce z hľadiska rozvoja teórie i z hľadiska potreby praxe zvyrazňujem analýzu súčasného stavu aplikácie princípov konceptu Industry 4.0 v slovenských podnikoch. Rovnako možno hodnotiť aj časť, kde autorka prezentuje očakávania manažérov v oblasti rozvoja manažmentu výrob.</p> <p>Ďalej za prínos práce považujem vymedzenie faktorov determinujúcich rozvoj manažmentu výroby podľa konceptu Industry 4.0, osobitne z pohľadu integrácie a automatizácie výrobných a logistických procesov a faktorov rešpektujúcich požiadavky zainteresovaných strán. Faktory rozvoja sú následne prehľadne uvedené v časti 3.4 práce.</p> <p>Postup riešenia a prezentované výsledky dávajú habilitačnej práci vysokú mieru autorskej originality.</p> <p>Predmetnú habilitačnú prácu považujem za významný prínos pre rozvoj teórie a praxe na Slovensku. Habilitačná práca Ing. Závadskej má dostatočný vedecký charakter, aký sa na takýto typ práce vyžaduje.</p> <p>Z obsahu a formy práce „cítiť“, že habilitantka má bohaté teoretické poznatky z prezentovanej problematiky, ale že má aj bohaté praktické skúsenosti z danej oblasti.</p>
<p>4. Zhodnotenie vedeckovýskumnej, publikačnej a pedagogickej činnosti habilitanta</p>	<p>Ing. Závadská bola spolu riešiteľkou 5 domácych vedeckých projektov VEGA/KEGA a riešiteľkou jedného projektu zameraného na aplikáciu vedeckých poznatkov na prax.</p> <p>Ing. Závadská publikovala, okrem iného, 3 vedecké monografie, 26 vedeckých štúdií a článkov a 4 učebné texty. Dva články sú publikované v časopisoch indexovaných v databázach WoS alebo SCOPUS.</p>

	<p>Jej publikačná činnosť našla odozvu v 18 domácich a 28 zahraničných príspevkoch iných autorov.</p> <p>Habilitantka má 10 rokov pedagogickej praxe, počas ktorej viedla 28 diplomantov a 19 bakalárov. Je garantom dvoch predmetov, participovala, resp. participuje na 10 predmetoch zameraných na manažment (napr. Manažment, Operačný manažment, Procesný manažment, Manažment výroby a pod.). Pred nástupom na EF UMB pracovala v podnikovej praxi.</p>
<p>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sú Vami vymedzené faktory determinujúce rozvoj manažmentu výroby podľa konceptu Industry 4.0 len pre priemyselnú výrobu alebo aj pre výrobu napr. stavebnú a poľnohospodársku? 2. Aké možnosti by ste videli v uplatnení dronov (ako inteligentných technológií) v oblasti manažmentu výroby?
<p>6. Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu:</p>	<p>Habilitačná práca Ing. Zuzany Závadskej, PhD. „Rozvoj manažmentu výroby podniku podľa konceptu Industry 4.0“ spĺňa – nespĺňa požiadavky štandardne kladené na habilitačnú prácu v odbore Ekonomika a manažment podniku. Preto predmetnú habilitačnú prácu <u>odporúčam k záverečnej obhajobe.</u></p> <p>Vzhľadom na uvedené, ako aj vzhľadom na pedagogické, vedecké a publikačné výsledky (t.j. plnenie kritérií na vymenovanie za docenta) <u>odporúčam</u> Ing. Zuzane Závadskej, PhD. po úspešnej obhajobe habilitačnej práce <u>udelit' vedecko-pedagogický titul „docent“ v odbore Ekonomika a manažmentu podniku.</u></p>

V Banskej Bystrici 16. 7. 2017

prof. Ing. Jaroslav Ďaďo, PhD.
oponent